



## **Ekonomi för chefer**

Du får ett helt batteri med verktyg som möjliggör en effektiv ekonomistyrning av verksamheten.

### **Målgrupp**

Utbildningen vänder sig till alla som har ett ekonomiskt ansvar och som vill utveckla sin förmåga att styra och följa upp verksamheten ur olika ekonomiska perspektiv. Du arbetar idag t.ex. Som avdelningschef, ekonomichef, controller, VD, fabrikschef.



### **Syfte**

Med ekonomiskt ansvar behöver du ha en god förståelse för vad som utvecklar företagets lönsamhet och vilka aktiviteter som förbättrar företagets kassaflöde. Att kunna läsa och dra slutsatser ur ekonomiska rapporter, att analysera verksamheten ur ett affärsinriktat perspektiv och styra efter rätt nyckeltal är värdefull kunskap för dig som chef. Du får ett helt batteri med verktyg som möjliggör en effektiv ekonomistyrning av verksamheten.

*“Mycket bra innehåll på lagom nivå för mig. Gillade att det var många praktiska övningar, det gjorde det enklare att ta till sig innehållet och förstå bättre. Bra också att jobba med sitt eget företags årsredovisning som praktiskt exempel”*

- Ingela Nordenhav, AB Volvo

## **Kurstillfällen våren 2019**

Stockholm 9-10 maj

**Anmäl dig idag!** Gå in på [www.taurusekonomi.se](http://www.taurusekonomi.se)

**Taurus Ekonomiutbildning AB**  
Svetsaregatan 4  
426 68 Västra Frölunda

Telefon: 031-29 50 70  
E-post: [info@taurusekonomi.se](mailto:info@taurusekonomi.se)  
Hemsida: [www.taurusekonomi.se](http://www.taurusekonomi.se)



## Program: Ekonomi för chefer

### DAG 1

#### 09.00 Utbildningen startar

**Ekonomiska begrepp och samband.** Vi börjar med att gå igenom ekonomiska begrepp och samband. Vad innebär begreppsparen intäkter/kostnader, inkomster/utgifter och inbetalning/utbetalning och när uppstår de? Hur ser sambanden ut mellan: resultaträkning, balansräkning och kassaflöde?

**Ekonomiska rapporter.** Hur ställs en resultat- och balansräkning upp och vilka poster ingår? Steg för steg går vi igenom uppbyggnaden av dessa rapporter och jämför med det egna företaget via den senaste årsredovisningen.

**Nyckeltalsanalys.** Varför bör vi använda oss av nyckeltal? Vi ser på hur ett antal nyckeltal är uppbyggda och vad de egentligen mäter. Vi utför nyckeltalsberäkningar på ett börsnoterat företag (7 nyckeltal) och analyserar.

#### 16.30 Avslutning första utbildningsdagen

### DAG 2

#### 08.30 Utbildningen startar

**Nyckeltalsanalys fortsättning.** Deltagarna utför nyckeltalsanalyser (10 nyckeltal) på sina egna företag för två år. Vi diskuterar hur du med hjälp av nyckeltal kan analysera och styra verksamheten bättre. Deltagarna får utföra känslighetsanalyser och utföra övningsuppgift med inriktning att styra verksamheten med hjälp av nyckeltal.

**Kassaflödesanalys.** Hur är en kassaflödesanalys uppbyggd? För att närmare analysera delar vi upp flödena i 4 huvudgrupper:

- Kassaflödet från den löpande verksamheten - resultatet.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten - rörelsekapitalet.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten.
- Kassaflödet från finansieringsverksamheten.

Vi utför sedan en kassaflödesanalys på ett börsnoterat företag samt våra egna företag över två år.

#### 16.30 Avslutning andra utbildningsdagen

## Kursfakta

### Kurslängd

2 dagar. Maximalt 12 deltagare per utbildningstillfälle.

### Kursavgift

9900 kr + moms. I kursavgiften ingår kursdokumentation, för- och eftermiddagskaffe samt lunch.

### Kursledare

Michael Andersson har under närmare 20 år arbetat som controller och affärscontroller inom olika branscher och har stor erfarenhet av att genomföra effektiviseringar.